

InterKommunale Kooperation bei der Gewerbeflächenplanung

Vortrag am 4.11.2016 bei Fachtagung der Staatskanzlei Schleswig-Holstein





Entwicklung zum Gewerbeflächenpool (2)

Bisherige Lösungsansätze → Interkommunale Gewerbegebiete

Vorrangige Ziele

Überwindung von Flächenengpässen



Überwindung von Finanzknappheiten

Schwächen interkommunaler Gewerbegebiete

Nur an Gemeindegrenzen durchführbar



Neuerschließungen auf der "grünen Wiese" sind die Folge



Interkommunales Gewerbegebiet Nürnberg – Feucht – Wendelstein







Gefordert sind neue Handlungsoptionen, losgelöst von Gemeindegebietsgrenzen

Die Grundidee des Regionalen Gewerbeflächenpools

Die Kommunen bringen ihre Gewerbeflächen in einen gemeinsamen Pool ein

Aus der Wertigkeit der Flächen ergibt sich der Anteil jeder Kommune am Pool

Die Poolflächen werden gemeinsam vermarktet (Vermarktungsagentur)

Die eingenommene Gewerbesteuer wird entsprechend der Poolanteile aufgeteilt

Die Finanzierung der Vermarktungsaktivitäten erfolgt über:

Anteile aus den Flächenverkäufen

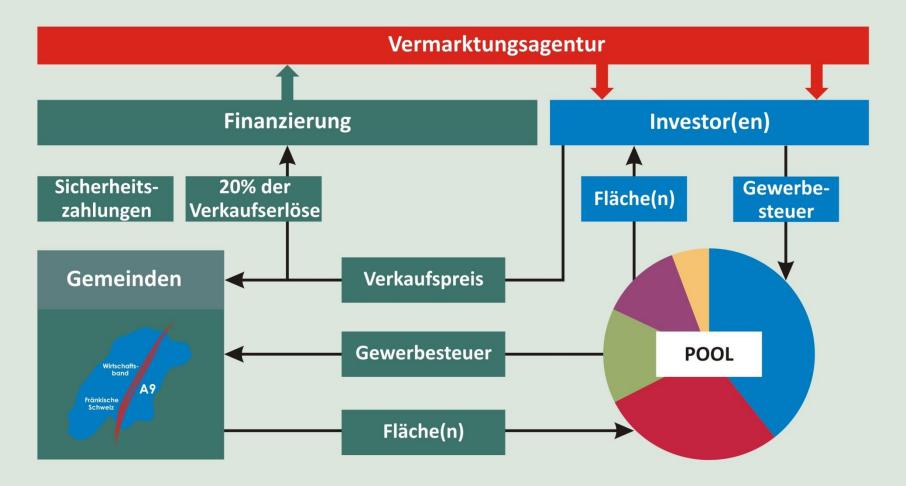
und

einen Vermarktungskostenbeitrag





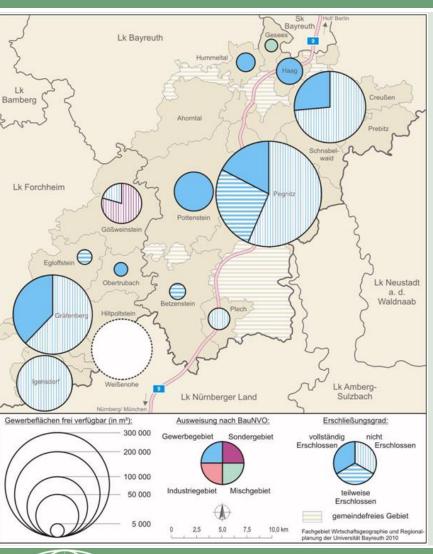
Das Grundmodell des Gewerbeflächenpools







Situation im Wirtschaftsband A9-Fränkische Schweiz 2009 (1)



Verfügbare Gewerbeflächen nach BauNVO und Erschließungsgrad

Potentielle Gewerbepoolflächen: rd. 85 ha

davon sind ...

- rd. 22 ha vollständig erschlossen
- rd. 9 ha teilweise erschlossen
- ca. 54 ha noch nicht erschlossen

Räumliche Konzentration der Gewerbeflächenpotentiale:

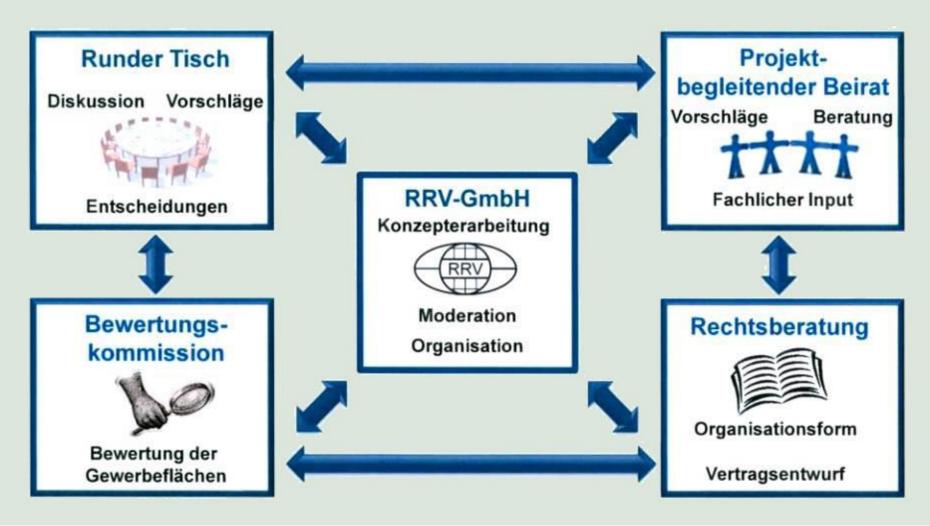
- Pegnitz
- Creußen
- Gräfenberg
- Igensdorf

Es ist ein beachtliches Potential an Gewerbeflächen vorhanden.





Projektorganisation





Bausteine der Entwicklung

1. Abschnitt: Vorstudie Februar bis Oktober 2009

2. Abschnitt: November 2009 bis Februar 2010

Fortführung der Runden-Tisch-Diskussion Bilder einer Beratergruppe, u.a. Aufstellen von Regeln

Umfassende Kommunikationspolitik Erfassung der Gewerbeflächen Befragung der Kommunen & Unternehmer

3. Abschnitt: März 2010 bis August 2010

Erfassung der Gewerbeflächen in Luftbild und Flurkarte Erfassung der bewertungsrelevanten Kriterien

Einbringung in ein Informationssystem

Grundsatz-Diskussion in Klosterlangheim

Vergleichs-Analyse in der Region Neckar-Alb

4. Abschnitt: September 2010 bis Januar 2011

Vorbereitung der Unterlagen für die Bewertungs-Kommission

Diskussion der Akzeptanzanalysen bei allen Betroffenen

5. Abschnitt: Vermarktungskonzepte 2011 und 2012





Vermarktungskonzept Gewerbeflächenpool 2012

Auf der Grundlage einer Betrachtung der Standortvoraussetzungen sowie der Investitionspotentiale und der Wettbewerbssituation sollte die proaktive Vermarktung auf folgende **Zielgruppen** ausgerichtet werden:

- 1. Logistik
- 2. IT-Services & Software
- 3. Existenzgründer und regionale Erweiterungen
- 4. Metallverarbeitung und Maschinenbau
- 5. Weitere Zielgruppen: Neue Materialien & Werkstoffe (Universität Bayreuth)
 - Holzbe- und -verarbeitung (bestehender Holzmarkt)
 - Lebensmittelindustrie (Bezug Genussregion Oberfranken)
 - Seniorenwirtschaft (Pflegedienstleistungen)
 - Touristik.





Der Stand des Umsetzungsprozesses Oktober 2012

Von den 18 Mitgliedsgemeinden des Wirtschaftsbandes A9-Fränkische Schweiz beteiligten sich **insgesamt 5 Städte und Gemeinden** (Creußen, Gesees, Gräfenberg Obertrubach und Pegnitz) am Gewerbeflächenpool.

Als Rechtsform für den Gewerbeflächenpool wurde das Kommunalunternehmen gewählt.

Das Kommunalunternehmen finanziert sich über die beteiligten Kommunen entsprechend ihrer Beteiligung am Gewerbeflächenpool.

Die Gewerbesteueraufteilung wird in einer separaten Zweckvereinbarung geregelt.

Erarbeitung eines externen Vermarktungskonzeptes 2011 und Ausbau von Zielgruppenauswahl und Profilfeldern 2012.





Hemmnisse bei der Umsetzung

Kommunalwahlen:

In der Region zogen sich die Kommunalwahlen von Oktober 2012 bis Mai 2014 hin.

Im Ergebnis waren in allen fünf Gründungskommunen des gemeinsamen Kommunalunternehmens neue Bürgermeister im Amt.

Nach einer "Einarbeitungszeit" (2014/2015) auf <u>lokaler</u> Ebene fiel 2016 der Beschluss, die <u>regionalen</u> Aktivitäten wieder zu stärken.

2017 wird die Umsetzung/Vermarktung proaktiv gestartet!





Der Stand des Umsetzungsprozesses Oktober 2012

Fazit:

- Innovativer Ansatz!
- Frühzeitige und breite Beteiligung relevanter Akteure und Institutionen hat sich bewährt.
- Abhängigkeit von kommunalpolitischen Veränderungen wirkt sich unmittelbar auf Projekt aus.
- Gewerbeflächenpool steht nicht für kurzfristige Erfolge, sichert aber mittel- bis langfristig die regionale Gewerbeflächen- und wirtschaftliche Entwicklung der Region.

BESTEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!

Regionaler Gewerbeflächenpool im Wirtschaftsband A9 Fränkische Schweiz

